



Empowered lives.
Resilient nations.

PROJECT DOCUMENT
CUBA

Título del Proyecto: Provisión de soluciones seguras y permanentes de techado en las zonas afectadas de Guantánamo por el huracán Matthew

Número de proyecto:

Agente implementador: PNUD Cuba, Ministerio de Comercio Internacional e Inversiones (MINCEX),

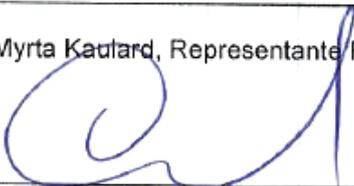
Fecha de inicio: Noviembre 2016 **Fecha fin:** Abril 2017

Fecha de reunión CAP: 11 de octubre de 2016

Descripción breve
<p>El huracán Matthew -categoría 4- impactó a la región oriental de Cuba entre el 4 y el 5 de octubre de 2016. El fenómeno hidrometeorológico permaneció sobre tierras cubanas durante ocho horas con vientos de 200-250km/h, fuertes lluvias, subidas del mar de 3-4 metros y olas de hasta 8 metros de altura. Se considera el huracán más fuerte que ha golpeado la provincia de Guantánamo, una de las de menor índice de desarrollo humano del país. Sus daños fueron devastadores en varios municipios de las provincias de Guantánamo y Holguín, con una población de 1.5 millones. Más del 77% de las personas en Baracoa, Maisí, Imías, San Antonio del Sur y Yateras en Guantánamo, sufrieron daños en sus viviendas (135.702 personas, de un total de 176.236 habitantes). Se estima que el total de viviendas destruidas total o parcialmente en estos municipios sobrepasa las 11.300 y que el número de viviendas con destrucción total o parcial de techos supera los 20,200.</p> <p>El Proyecto tiene los siguientes objetivos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Recuperar las viviendas dañadas con soluciones de techos definitivas y seguras y ejecutadas de forma inmediata en las comunidades afectadas mediante la provisión de techado seguro que pueden ser ampliados gradualmente en caso de necesidad futura. 2. Fortalecer brigadas de construcción comunitaria, suministrando las herramientas necesarias para colocar los techos de forma segura e inmediata. 3. Atender de manera prioritaria a las familias más vulnerables, en particular a los adultos mayores, madres jefas de familia, mujeres embarazadas y personas con discapacidades o enfermas.

<p>Contributing Outcome (UNDAF/CPD, RPD or GPD): Los gobiernos y sectores claves mejoran la capacidad de gestión de riesgo de desastres a nivel territorial.</p> <p>Indicative Output(s): Mejorada la resiliencia de los ámbitos socioeconómicos en los territorios y pobladores frente a los efectos del cambio climático y los riesgos, así como aumentada la percepción multiriesgos de la población; transfiriendo tecnología apropiada, fomentando la gestión del conocimiento y la información y promoviendo la Cooperación Sur-Sur.</p>	Total recursos necesarios:	550.800		
	Total recursos asignados:	TRAC 1.1.3:	500.000	
		WWF:	10.800	
		TRAC 1.1.2:	40.000	
		Gobierno:		
		En especie:		
	Sin financiamiento:			

Acordado por PNUD:

PNUD	
Nombre:	Myrta Kautard, Representante Residente PNUD
Fecha:	 7/10/16

I. DESAFÍOS DE DESARROLLO

El huracán Matthew -categoría 4- impactó a la región oriental de Cuba entre el 4 y el 5 de octubre de 2016. El fenómeno hidrometeorológico permaneció sobre tierras cubanas durante ocho horas con vientos de 200-250km/h, fuertes lluvias, subidas del mar de 3-4 metros y olas de hasta 8 metros de altura.

En algunos municipios como Maisí en la Provincia de Guantánamo, el centro del huracán afectó al área durante cinco horas consecutivas. Se considera el huracán más fuerte que ha golpeado la provincia de Guantánamo. Sus daños

fueron devastadores en varios municipios de las provincias de Guantánamo y Holguín, con una población de 1.5 millones. Baracoa, Maisí, Imías en Guantánamo estuvieron aisladas por vía terrestre debido al colapso de puentes, destrucción de vías y obstrucción de accesos por árboles caídos y rocas, al igual que interrupciones de comunicaciones durante varios días. Más del 77% de las personas en Baracoa, Maisí, Imías, San Antonio del Sur y Yateras en Guantánamo, sufrieron daños en sus viviendas (135.702 personas, de un total de 176.236 habitantes). Se estima que el total de viviendas destruidas total o parcialmente en estos municipios sobrepasa las 11.300 y que el número de viviendas con destrucción total o parcial de techos supera los 20,200.

El acceso a los municipios continúa siendo limitado. El puente sobre el Río Toa, ha colapsado. Antes del huracán, estas zonas, muchas de ellas aisladas y remotas, enfrentaban desafíos de desarrollo.

Ocho municipios en la provincial de Guantánamo – Baracoa, Maisí, Imías, San Antonio del Sur, Yateras, Manuel Tames, Niceto Perez, y Caimanera – y dos en la provincia de Holguín – Moa y Sagua de Tánamo – reportan los mayores daños. El fuerte impacto del huracán ha dejado a cerca de 365,602 personas en condiciones de extrema vulnerabilidad. De este total, 147,699 son mujeres, 47,450 son adultos mayores, y 24,320 son niños de menos de cinco años.

Las autoridades nacionales continúan evaluando los efectos. El Sistema de las Naciones Unidas dialoga con las autoridades nacionales respecto a los daños y monitorea de cerca la información pública oficial.

Más del 77% de las personas (121,176 de un total de 156,698) en Baracoa, Maisí, Imías, y San Antonio del Sur en Guantánamo, tienen sus casas destruidas, 90% de las casas en Baracoa han sido afectadas, mientras que el porcentaje en Maisí el porcentaje sube a 94%. El 100% de casas con techos ligeros en Maisí están destruidas.

Además de las afectaciones a las casas, las personas han perdido la mayoría de sus posesiones personales tales como colchones, enseres de cocina, muebles y artículos de higiene personal. Más de 70.000 personas continúan evacuadas en Guantánamo.

La intervención propuesta tiene por objeto el dotar de 630 soluciones para la reparación de casas afectadas con techos de instalación inmediata y segura, mediante la distribución de techos básicos de 35 y 70m², el cual puede ser ampliado gradualmente en función de las necesidades de las familias, dando particular atención prioritariamente a las familias más vulnerables, en particular a los adultos mayores, madres jefas de familia, mujeres embarazadas y personas con discapacidades o enfermas. El proyecto también apoyará al fortalecimiento de las brigadas de construcción mediante la dotación de herramientas y capacitación para que los techos puedan ser instalados segura e inmediatamente.



II. ESTRATEGIA (1/2 PAGE - 3 PAGES RECOMMENDED)

Este Proyecto pretende atender las necesidades más importantes de las poblaciones afectadas de manera integral: Primero, se enfoca en la respuesta inmediata para la creación de albergues temporales y garantizar el establecimiento de condiciones básicas de vida. Segundo, se dotarán soluciones definitivas y seguras para techado como primer paso, previendo posteriormente procesos de construcción progresiva.

Esta **respuesta inmediata** permitirá proteger a las familias cuyas casas han colapsado, sido dañadas o han perdido sus techos, y, por ende, han perdido sus efectos personales. Para esto, se han desarrollado dos módulos temporales de techado para acelerar las acciones de recuperación inmediata por parte de las mismas familias.

Láminas metálicas de techo galvanizado se utilizarán para reparar casas cuyas paredes y otras estructuras no han colapsado. Las acciones de techado se complementarán con la entrega de kits de herramientas para su ejecución. Por otra parte, el proyecto ayudará a mejorar las condiciones de vida en viviendas y facilidades temporales, prestando atención especial a los adultos mayores, madres jefas de familia, mujeres embarazadas y personas con discapacidades o enfermedades crónicas. Estas acciones permitirán cocinar en condiciones seguras, mantener un consumo seguro de agua y la dotación de colchones para la población vulnerable.

Estas acciones estarán también dirigidas a dotar de **soluciones permanentes de techado** desde el primer momento. Las casas que presenten daños en sus techos recibirán un techo seguro permanente de instalación inmediata conforme las especificaciones cubanas. Se entregarán los insumos necesarios para la instalación segura tomando en cuenta los futuros eventos similares que puedan presentarse. Se promoverá la construcción de soluciones de vivienda progresiva, para los cuales, estos techos pueden cubrir desde 35m² hasta 70m² de forma progresiva. Esto se desprende de las lecciones aprendidas del huracán Sandy, en donde se observó, entre otras que una vivienda con 70m² puede acoger hasta a dos familias, particularmente a familiares que perdieron totalmente la vivienda.

Las brigadas comunitarias de construcción serán fortalecidas mediante la provisión de herramientas para la construcción de techos en forma segura y rápida. En caso de ser necesario, las paredes sobre las cuales se asentarán los techos se rehabilitarán.

III. RESULTADOS Y ALIANZAS (1.5 - 5 PAGES RECOMMENDED)

Resultados esperados

El Proyecto busca la recuperación urgente de casas dañadas mediante la provisión de soluciones inmediatas modulares de techado que consisten en material básico inicial para techar entre 35m² y hasta 70 m², considerando que aquellas de menor tamaño pueden expandirse gradualmente para responder a las necesidades de las familias. También se dotará a las brigadas comunitarias de las herramientas adecuadas e instrumentos para la prevención y lineamientos de monitoreo para la reconstrucción segura de casas dañadas y apoyar a las familias para preparar, rehabilitar y/o reconstruir paredes de soporte para la instalación segura de los techos.

Como actividad adicional se propone generar esquemas de preparación para futuras emergencias promoviendo la construcción de zonas núcleo rígidas en las casas reparadas.

Los participantes serán escogidos y priorizados en base a los siguientes criterios:

- a) Condiciones de las casas afectadas
- b) Prioridad para familias con gran vulnerabilidad
- c) Prioridad para familias que puedan albergar a otras familias
- d) Rehabilitación de paredes para soportar instalación de techos.

Recursos requeridos para alcanzar los resultados esperados

- El Proyecto requiere recursos clave para lograr sus resultados, vinculados esencialmente al tipo de acciones que se realizarán. Dichas acciones abarcan: coordinación institucional, diseño e implementación de proyectos, generación de alianzas estratégicas, entre otras. Muchos de los recursos humanos necesarios para el arranque de este proyecto se sustentan en el SURGE Plan anexo al presente documento.
- Adquisiciones: se requerirá adquirir e importar materiales, herramientas, láminas de techo y accesorios para su instalación, entre otras.
- Servicios contractuales a personas naturales y jurídicas: para la ejecución del programa se requerirá seleccionar y contratar a consultores y personal. Además, se requerirá la contratación de servicios de hospedaje, uso de oficinas y logística.
- Recursos del PNUD: El Proyecto, además de los recursos financieros y humanos destinados en el SURGE Plan, utilizará las capacidades de la Oficina País para la gestión del mismo y la gestión de adquisiciones, la gestión logística (uso de vehículos, etc).

Alianzas

- El Proyecto será implementado en estrecha coordinación con el Gobierno de Cuba, tanto en el nivel nacional como en el local. PNUD apoyará con la dotación de materiales de construcción y enlazará con las autoridades locales para apoyar a las familias afectadas y a las brigadas de construcción que serán entrenadas para recuperar las viviendas de manera segura y rápida.

Riesgos y supuestos

- El mayor riesgo de la intervención propuesta es que los bienes necesarios para la intervención no lleguen a tiempo. Para esto, la Oficina de País cuenta con mucha experiencia en situaciones similares, por lo que se espera que los insumos estén listos para distribución en el marco de cuatro meses.
- Otros riesgos abarcan el empleo de técnicas constructivas adecuadas para asegurar que las casas afectadas serán resilientes a eventos futuros. Para hacer frente a este riesgo, el proyecto incluye al entrega de medios a brigadas de construcción especializadas de la localidad y además serán capacitados sus obreros. .

Alianzas

- Este Proyecto sustenta su operación en alianzas establecidas con anterioridad al desastre con las agencias del Sistema de Naciones Unidas. Por una parte, sustenta y complementa su acción con las organizaciones que forman parte del sector Vivienda y recuperación temprana. Dicho sector coordina y establece información necesaria para generar procesos articulados que permiten abarcar y escalar acciones. Por otra, se apoya en las relaciones actuales óptimas entre las instituciones nacionales y locales contraparte.
- Las alianzas descritas anteriormente aportan con varios elementos, a saber: recursos financieros y en especie para la gestión de proyectos y el aporte de expertos técnicos. Las alianzas son un factor que incrementan considerablemente la sostenibilidad de los procesos.

Cooperación Sur-Sur y Cooperación Triangular

- Los resultados obtenidos serán sistematizados y compartidos, siendo susceptibles de compartir a nivel regional en foros, talleres, divulgados en multimedios, de lo cual podrá derivar acciones de cooperación con países interesados en la experiencia.

Gestión del Conocimiento

- La gestión de la respuesta temprana será sistematizada con el objeto de alimentar un estudio de caso y lecciones aprendidas, con el objeto de retroalimentar prácticas y mecanismos del PNUD (en especial los paquetes de respuesta ante desastres) a nivel corporativo, así como para la oficina de OCHA.

Sostenibilidad y escalamiento

- La sostenibilidad está contemplada en este Proyecto mediante el empleo de técnicas de construcción progresiva y procesos de capacitación en la construcción, lo cual genera capacidades locales con experticia en el caso de futuros eventos. De igual manera, las características de los materiales cumplen con las normas nacionales de construcción lo cual asegura una reducción de la vulnerabilidad en las poblaciones.
- El cofinanciamiento y articulación de la respuesta que acomete el gobierno local , poniendo a disposición los mecanismo y personal técnicos de control y distribución de bienes, asistencia técnica, mano de obra especializada del personal dela brigadas de construcción, entrega de titularidad de suelo a familias relocalizadas en zonas seguras, etc.
- El Proyecto plantea que, con estas intervenciones, logre generar atracción de fuentes de financiamiento para poder escalar el mismo en las zonas afectadas.

IV. GESTION DE PROYECTO

Eficiencia en los costos y efectividad

Una estrecha relación con el área de Operaciones será muy importante para garantizar la adquisición rápida y transparente de bienes y servicios; el desarrollo de sistemas logístico-administrativo que den respuesta eficiente a las necesidades en terreno; y la aplicación de herramientas y soluciones tecnológicas que den soporte a la operación en terreno y en oficina y que garantizan la efectiva comunicación en situaciones difíciles.

Gestión del Proyecto

El Proyecto será implementado por el PNUD en coordinación con MINCEX y las autoridades locales de los territorios afectados.

V. MARCO DE RESULTADOS

Intended Outcome as stated in the UNDAF/Country Programme Results and Resource Framework: Los gobiernos y sectores claves mejoran la capacidad de gestión de riesgo de desastres a nivel territorial

Applicable Output(s) from the UNDP Strategic Plan: Mejorada la resiliencia de los ámbitos socioeconómicos en los territorios y pobladores frente a los efectos del cambio climático y los riesgos, así como aumentada la percepción multiriesgos de la población; transfiriendo tecnología apropiada, fomentando la gestión del conocimiento y la información y promoviendo la Cooperación Sur-Sur.

Título del Proyecto y número de Proyecto en ATLAS: Provisión de soluciones seguras y permanentes de techado en las zonas afectadas de Guantánamo por el huracán Matthew

Resultados esperados	INDICADORES DE RESULTADO	FUENTE	LINEA BASE		METAS (por frecuencia de recolección)						Recolección de datos y riesgos
			Valor	Año	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año ...	FINAL	
Resultado 1 Provisión de soluciones inmediatas de techado en zonas afectadas	- Cantidad de viviendas afectadas recuperadas con soluciones seguras y permanentes de techado	UNDP	0	2016	630	N/A	N/A	N/A	N/A	630	
	- Cantidad de Brigadas municipales equipadas con herramientas adecuadas, preparadas para colocar techos	UNDP	0	2016	20	N/A	N/A	N/A	N/A	20	
Resultado 2 Atención inmediata a la población afectada, con prioridad a familias con personas vulnerables	- Población beneficiada con soluciones definitivas de techos, medios básicos de habitabilidad y servicios de construcción de las brigadas especializadas.	UNDP	0	2016	7500	N/A	N/A	N/A	N/A	7500	

VI. MONITOREO Y EVALUACIÓN

De conformidad con las políticas y los procedimientos de programación del PNUD, el proyecto se monitoreará a través de los siguientes planes de monitoreo y evaluación.

Plan de Monitoreo

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Asociados (si fuese conjunto)	Costo (si lo hubiese)
Seguimiento del progreso en el logro de los resultados	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos a fin de evaluar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados	Mensualmente	La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto y tomará las medidas correctivas correspondientes		
Monitoreo y Gestión del Riesgo	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Trimestralmente	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.		
Aprendizaje	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.	Mensualmente	El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.		
Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto	Se evaluará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.	1 vez en la vida del proyecto	La gerencia del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones informadas a fin de mejorar el desempeño del proyecto	Equipos de programa del PNUD	
Revisar y Efectuar Correcciones en el curso de acción	Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de decisiones informadas.	Mensualmente	La Junta Directiva del Proyecto debatirá los datos de desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.		

<p>Informe del Proyecto</p>	<p>Se presentará un Informe del Proyecto a la Gerencia, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.</p>	<p>Al finalizar el proyecto (Informe Final)</p>		<p>Unidad de programa a cargo del proyecto</p>	
<p>Revisión del Proyecto (Junta Directiva del Proyecto)</p>	<p>El mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Gerencia del Proyecto) efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño y revisar el Plan de trabajo a fin de asegurar la ejecución del presupuesto del proyecto en el plazo previsto. Se identificarán las lecciones aprendidas y socializarán los actores relevantes.</p>	<p>Especifique la frecuencia (al menos una vez por año)</p>	<p>La Gerencia del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.</p>	<p>Junta de proyecto</p>	

VII. PLAN DE TRABAJO MULTI-ANUAL

RESULTADOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PLANEADAS	PRESUPUESTO POR AÑO				RESPONSIBLE PARTY	PRESUPUESTO		
		1	2	3	4		Fuente	Descripción presupuesto	Monto
Resultado 1 Provisión de soluciones inmediatas de techado en zonas afectadas	- Recuperación urgente de casas afectadas con soluciones seguras y permanentes de techado (entre 35 y hasta 70 m ²)	281.640	70.410	N/A	N/A	UNDP	UNDP	Adquisiciones	352.050
	- Equipamiento de brigadas municipales con herramientas adecuadas para la colocación de techos en forma rápida y segura	33,184	8,296	N/A	N/A	UNDP	UNDP	Adquisiciones	41,480
	- Costos Directos	N/A	30,000	N/A	N/A	UNDP	UNDP	Costos Directos	30,000
	- Apoyo a gestión y monitoreo	46.470	30.000	N/A	N/A	UNDP	UNDP	Adquisiciones Viajes	76,470
	Sub-Total Output 1								500.000
Resultado 2 Atención inmediata a la población afectada, con prioridad a familias con personas vulnerables	- Adquisición de colchones	4.975,41	N/A	N/A	N/A	UNDP	WWF	Adquisiciones	4975,41
	- Adquisición de juegos de sábanas	5024,59	N/A	N/A	N/A	UNDP	WWF	Adquisiciones	5024,59
								GMS 8%	800
	- Adquisición de juegos de sábanas	40.000	N/A	N/A	N/A	UNDP	UNDP	Adquisiciones	40.000
	Sub-Total for Output 2								50.800
General Management Support									
TOTAL								550.800	

VIII. ARREGLOS DE GESTIÓN Y GOBERNANZA

Este proyecto será implementado por PNUD mediante la modalidad de Implementación Directa (DIM), de manera coordinada con el MINCEX, entidad rectora de la cooperación internacional en Cuba. Los gobiernos locales y comunidades en las áreas afectadas también tendrán un rol importante. Las contrapartes nacionales contribuirán con personal capacitado, transporte, infraestructura e insumos.

PNUD Cuba será la responsable de la adquisición de materiales y equipamiento para la implementación del proyecto conforme los procedimientos establecidos. La Unidad de Operaciones tendrá un rol clave, en especial la división de adquisiciones. Los insumos y materiales serán adquiridos en mercados que estén geográficamente cercanos a Cuba, debido a la escasez en el Mercado doméstico, tomando en cuenta la falta de capacidad de los proveedores nacionales de satisfacer la demanda, dada la magnitud de los daños. Se ha compilado una lista preliminar de potenciales proveedores en el área.

Es necesario recalcar que estas acciones de respuesta inmediata se han considerado en el Plan de Acción de País 2014-2018, utilizando los arreglos de implementación que han sido acordados previamente, de acuerdo con la legislación nacional y las reglas y procedimientos del PNUD.

El PNUD, en coordinación con el MINCEX y las autoridades locales serán responsables del monitoreo sistemático de las actividades del proyecto.

IX. LEGAL CONTEXT AND RISK MANAGEMENT

Opción a. En aquellos casos en que el país haya firmado el Acuerdo Básico de Asistencia - Standard Basic Assistance Agreement (SBAA)

Este Documento de Proyecto constituirá el instrumento al que se hace referencia en el Artículo I del Acuerdo Básico de Asistencia firmado el (fecha) entre el Gobierno de (país) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Toda referencia que se haga en el Acuerdo SBAA a la "Agencia de Ejecución" se interpretará como una referencia al "Asociado en la Implementación".

CLÁUSULAS MODELO DE GESTIÓN DE RIESGO

Opción b. PNUD (DIM)

1. El PNUD como Asociado en la Implementación cumplirá con las políticas, procedimientos y prácticas del Sistema de Gestión de Seguridad de las Naciones Unidas (UNSMS).
2. El PNUD acuerda realizar todos los esfuerzos que resulten razonables a fin de asegurar que ninguno de [los fondos del proyecto] [fondos del PNUD recibidos conforme al Documento de Proyecto] se utilicen para brindar asistencia a personas o entidades vinculadas con el terrorismo, y que los receptores de los fondos provistos por el PNUD en el marco del presente proyecto no aparezcan en la lista del Comité del Consejo de Seguridad, creado por Resolución 1267 del año 1999. Este listado puede consultarse en http://www.un.org/sc/committees/1267/aq_sanctions_list.shtml. Esta disposición debe incluirse en todos los subcontratos y subacuerdos firmados en el marco del presente Documento de Proyecto.
3. De acuerdo con las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas del PNUD, se reforzará la sostenibilidad social y ambiental a través de la aplicación de los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD (<http://www.PNUD.org/ses>), y del Mecanismo de Rendición de Cuentas (<http://www.PNUD.org/secu-srm>).
4. El Asociado en la Implementación (a) realizará las actividades relacionadas con el proyecto y programa en conformidad con los Estándares y Ambientales del PNUD; (b) implementará el plan de gestión o mitigación para que el proyecto o programa cumpla con dichos estándares; y (c) participará de un modo constructivo y oportuno para abordar cualquier inquietud o queja planteada a través del Mecanismo de Rendición de Cuentas. El PNUD se asegurará de que los organismos y otras partes interesadas estén debidamente informados de la existencia del Mecanismo de Rendición de Cuentas y puedan acceder al mismo.
5. Todos los firmantes del Documento de Proyecto colaborarán de buena fe en los ejercicios destinados a evaluar los compromisos del programa o proyecto, o el cumplimiento con los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Ello incluye el acceso a sitios del proyecto, personal relevante, información y documentación.

X. ANEXOS

1. Project Quality Assurance Report

2. Análisis de Riesgo

Riesgos	Nivel	Probabilidad de ocurrencia	Medida de mitigación
Respuesta en forma de silo: Por una parte, la oficina está organizada en líneas temáticas y opera, en cierta medida, de forma compartimentalizada. Por otra parte, existen una serie de programas que pueden contribuir a los esfuerzos de recuperación, lo que ofrece una oportunidad de realizar intervenciones entre unidades, para realzar las fortalezas de la oficina.	Medio	Medio	Considerando la magnitud y naturaleza multidimensional del proceso de recuperación y reparación, una aproximación integral al proceso es necesaria, en la medida en que las acciones alimentan el cumplimiento de metas y resultados de la oficina. Se dedicará especial atención de parte de la Gerencia a este elemento.
Falta de recursos de programa: El SURGE plan se ha formulado asumiendo que se lograrán movilizar los recursos necesarios de donantes y otros actores de desarrollo, incluyendo como resultado del Plan de Acción.	Medio	Medio	PNUD tiene ventajas comparativas en Cuba como un socio confiable con experiencia en recuperación en desastres recientes causados por huracanes y con coordinación estrecha con el Gobierno tanto en el nivel nacional como local
Capacidad de operaciones: El marco programático en Cuba se sustenta fuertemente en una capacidad operacional sólida, en particular en la importación de bienes, equipamiento, maquinaria, etc. Que son centrales para la mayoría de proyectos que serán implementados si más recursos son movilizados.	Alto	Medio	La Oficina de País tiene mucha experiencia en manejar procesos de adquisiciones complejos y contará con un reforzamiento de su capacidad tanto en el nivel nacional como local. EL SURGE Plan ofrece también apoyo en este tema.
Planeación inadecuada de recursos humanos: La gestión de la transición entre el período de acción de SURGE y la implementación es crítica. Si no se gestiona bien, puede tener consecuencias en la generación de resultados y la reputación de PNUD.	Medio	Bajo	La gerencia está consciente de la necesidad de una transición adecuada hacia un esquema normal de desarrollo. El despliegue de apoyo de recursos humanos en el marco del SURGE ayudará en la mitigación de este riesgo.